

# Brexit後に予想される欧州域内における貿易・通関業務への影響





# Brexit : IMPACT ON INTEGRATED SUPPLY CHAIN AND TRADE COMPLIANCE

March 2019



# アジェンダ

- |                           |             |
|---------------------------|-------------|
| 1. BREXITに関する一般的情報        | ・ ・ ・ P. 7  |
| 2. BREXIT に予想される通関・貿易への影響 | ・ ・ ・ P. 39 |
| 3. （御参考）BREXITに対する影響分析    | ・ ・ ・ P. 53 |

# Agenda

- |   |                    |
|---|--------------------|
| <b>1. General Information</b>               | <b>▪ ▪ ▪ P. 8</b>  |
| <b>2. BREXIT IMPACT ON TRADE COMPLIANCE</b> | <b>▪ ▪ ▪ P. 40</b> |
| <b>3. Assessment the impact on Brexit</b>   | <b>▪ ▪ ▪ P. 54</b> |



# 1. Brexitに関する一般的情報



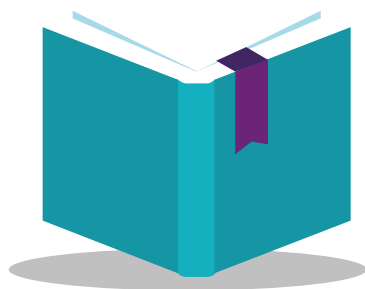
# 1. General Information

# Brexitに関する主要論点



- 現状把握
- 離脱合意
- EUとの将来的関係に関する展望
- 緊急対応計画
- BREXITに対する準備

# Brexit update



- State of play
- Withdrawal agreement
- Future relationship
- Contingency planning
- Preparedness





# 現状把握

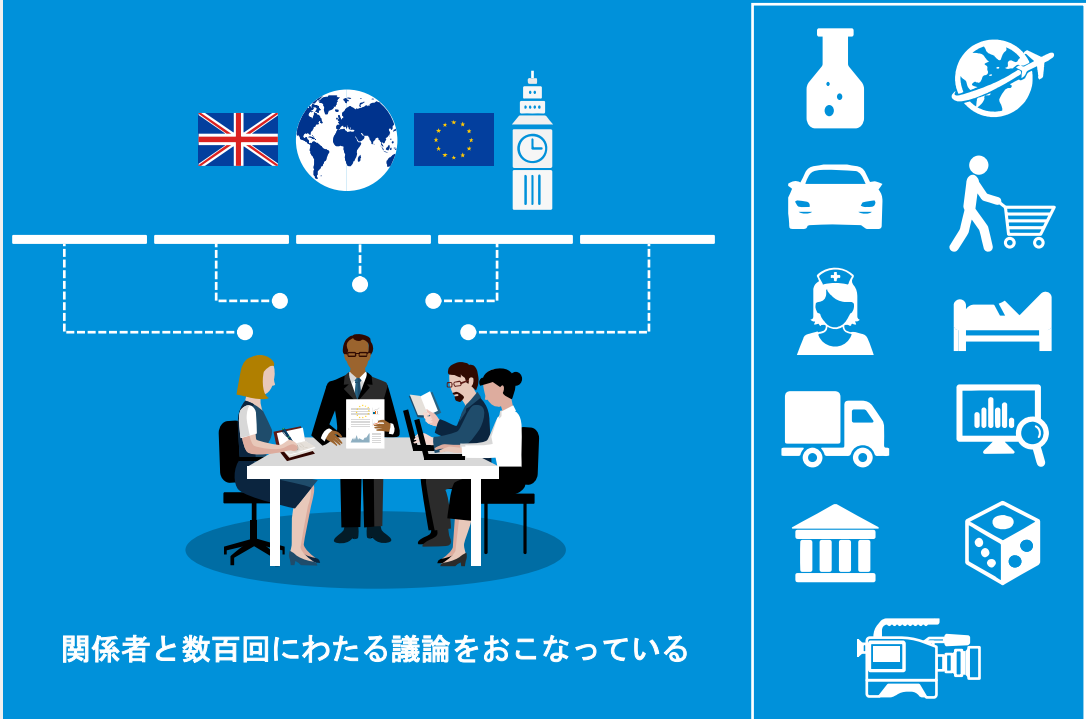




# State of play

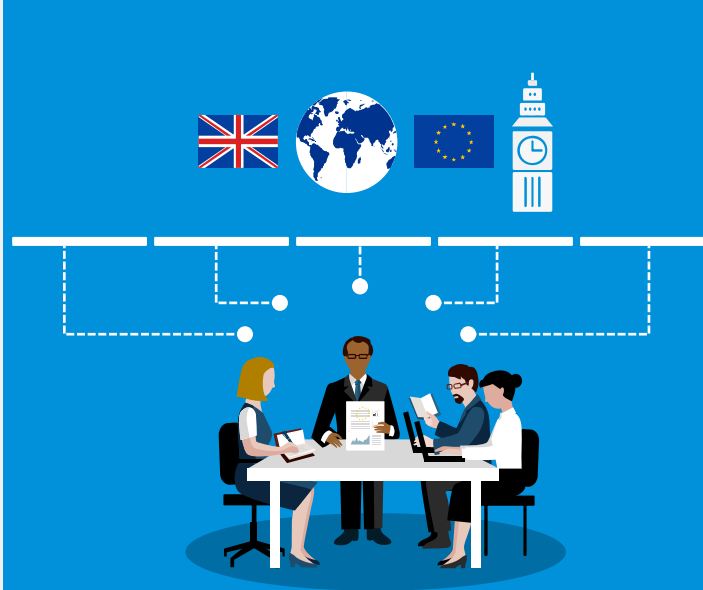


# BREXIT専門家としての知見



関係者と数百回にわたる議論をおこなっている

# What do I know about Brexit?



Hundreds of Brexit conversations



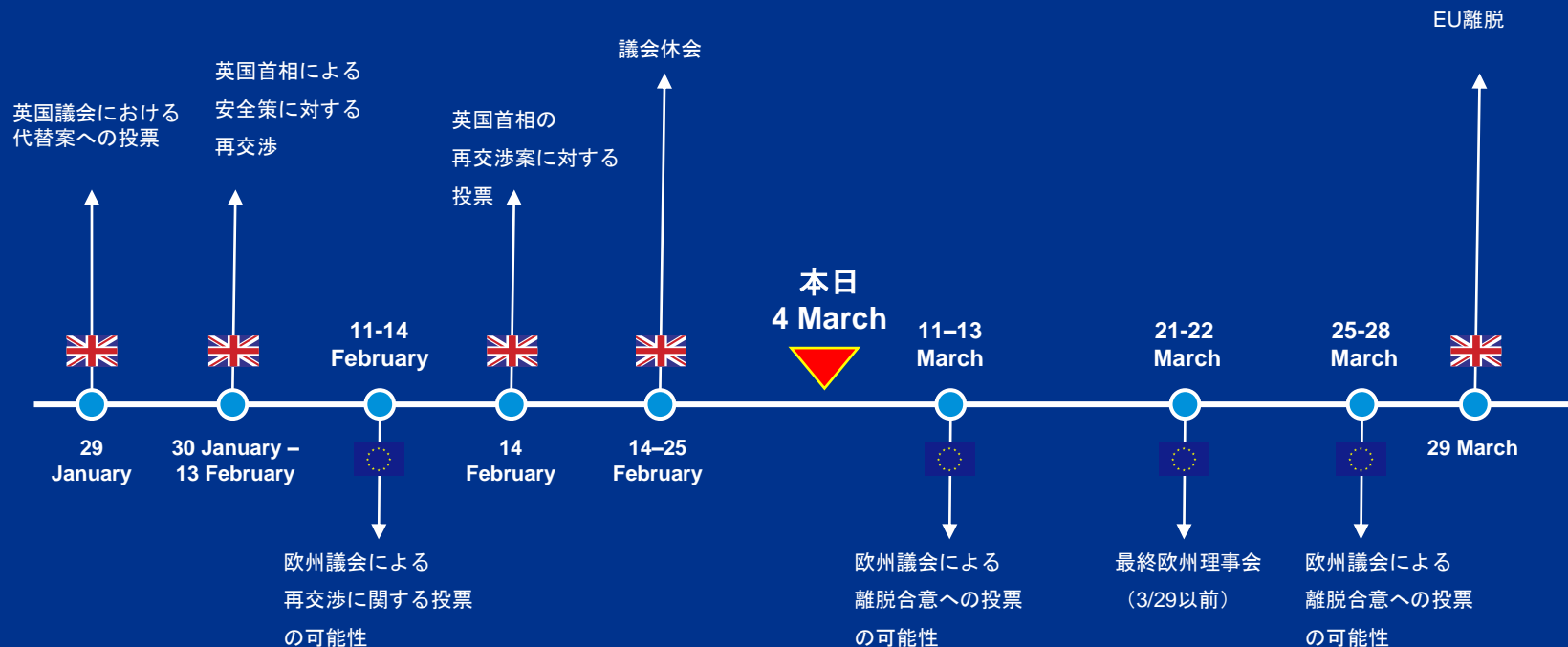
# 「曖昧さ」が混乱を助長している



# Ambiguity has allowed myths to develop

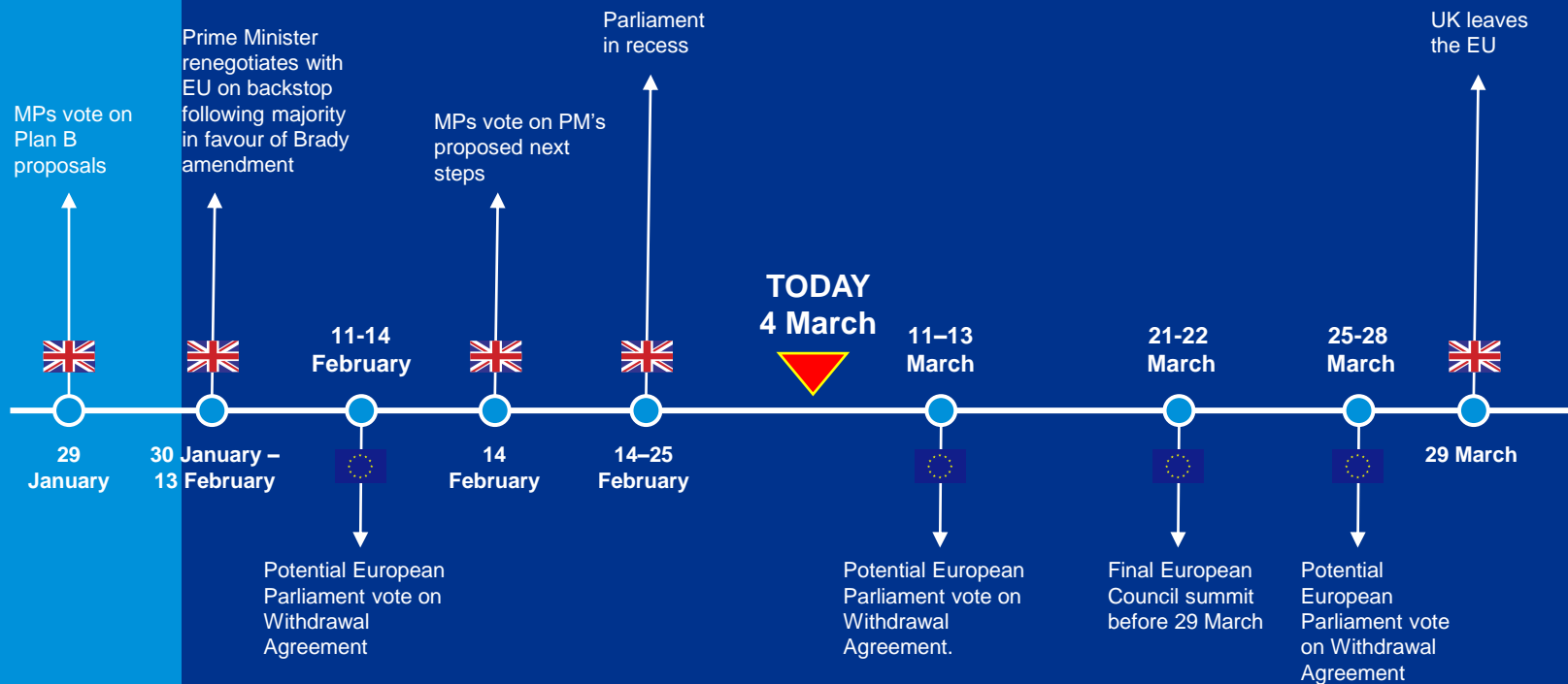


# BREXITまでの時間軸と主要イベント





# Brexit timeline and key events







# 離脫合意





# Withdrawal agreement



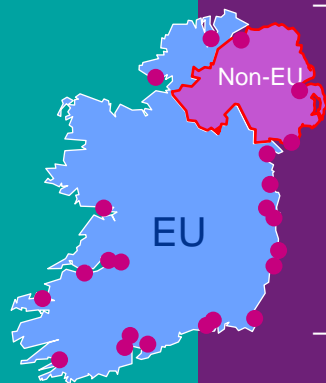
# 離脱 合意



# Withdrawal Agreement



# アイルランド安全策（バックストップ）問題



## — 主要論点:

### — 英国とEU間における単一的関税地域:

- 英国はEU域外に対する関税および原産地規則に関してEUと同調する
- 英国は自国の商業政策をEUの商業政策と調和させる
- 英国とEU間における関税、割り当て、原産地規則のチェックを行わない
- 英国とEUが平等な競争環境を確保できるように努める
- EUの保護的貿易政策および特惠関税制度を適用する

### — 北アイルランド問題: EU単一市場へのアクセス= 物理的国境線の回避

- 欧州関税法典の継続適用 =EU市場への商品の供給に関する規制なし
- EU単一市場に関連する一連の制限事項に沿う

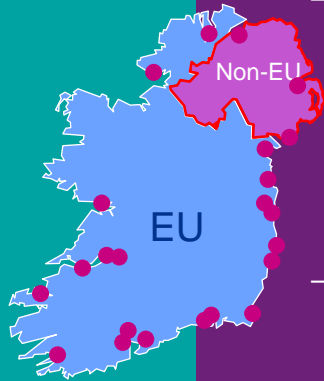
## — タイミング:

- 双方合意がない限り継続適用
- 2021年1月1日まで?



“全項目について合意されるまで一切の合意が無いとみなす”

# Irish backstop solution

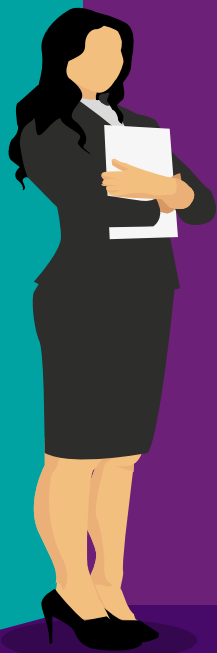


- Main features:
  - Single EU-UK customs territory:
    - UK will align tariffs and rules to EU external tariffs and rules of origin
    - UK will harmonize its commercial policy with the EU commercial policy
    - No tariffs, quotas and checks on rules of origin between UK and EU
    - UK and EU ensure a level playing field
    - EU Trade Defense Policy and GSP applicable
  - Northern-Ireland: access to the EU Single Market = avoiding hard border
    - UCC will continue to apply = no restrictions placing goods on the EU market
    - Remain aligned to a limit set of rules that are related to the EU Single Market
- Timing:
  - Will apply unless and until it is superseded by any subsequent agreement
  - As of 1 January 2021 until ?



“Nothing is agreed until everything is agreed”

# 移行期間



- 主要論点:
  - 継続的に適応される欧州連合法:
    - 英国は欧州関税同盟に残る = 関税障壁は発生しない
    - 英国は欧州単一市場へアクセス可能 = 非関税障壁も発生しない
    - 英国はEUの各種方針に従う
    - EU主要機関による統治下にある (委員会 / 欧州裁判所)
  - ただし、英国は意思決定には参画できない
- タイミング:
  - 最大2020年12月31日まで (多年度財務フレームワークの期限に合わせる)
  - 延長の可能性:
    - 2020年7月1日までに決定された場合は、一度に限り可能
    - 英国による公正な拠出金の支払いが条件

“全項目について合意されるまで一切の合意が無いとみなす”

# Transitional period



- Main features:
  - Union acquis will continue to apply:
    - UK part of EU Customs Union = no tariff barriers
    - UK part of EU Single Market = non non-tariff barriers
    - UK part of Union policies
    - EU governance (joint committee / ECJEU)
  - UK no longer part of decision making process
- Timing:
  - Period set to end on 31 December 2020 (Multi-annual Financial Framework)
  - Possible extension:
    - to be used once and must be decided before 1 July 2020
    - UK fair financial contribution

“Nothing is agreed until everything is agreed”





# 将来的関係構築





# Future relationship



# 政治的宣言の概要

## 経済的パートナーシップ

- 目的と原則:
  - 商品の国境を越えた移動促進
  - 自由貿易地域の構築
  - 関連規制と税関業務における協調
- 関税:
  - 関税、手数料、数量制限の原則撤廃
  - 単一的関税地域の構築（原産地規則の確認を不要にする為）
- 規制面:
  - 規制自治の維持と規制アプローチの推進
  - 貿易に対する技術的障壁（TBT）および衛生植物検疫措置（SPS）に関する分野
- 各種確認・管理業務
  - 税関当局間での協力及び技術促進



# Outline of political declaration

## Economic Partnership

- Objectives and principles:
  - Facilitating cross-border movement of goods
  - Creating a Free Trade Area
  - Combining deep regulatory and customs cooperation
- Tariffs:
  - No tariffs, fees, charges or quantitative restrictions
  - Build and improve on the single customs territory (obviate check on rules of origin)
- Regulatory aspects:
  - Preserving regulatory autonomy and promoting regulatory approaches
  - Disciplines on technical barriers to trade (TBT) and sanitary and phytosanitary measures (SPS)
  - Alignment of rules (UK)
- Customs:
  - Facilitating arrangements and technologies
  - Mutual recognition and customs cooperation
- Implications for checks and controls
  - Customs and regulatory cooperation + facilitating arrangements and technologies





# 緊急対応計画





# Contingency planning



# 「合意なき離脱」への対応計画

## 合意なき離脱による特定領域への影響:

- 市民権
- セクター毎の影響:
  - 財務
  - 交通
  - 貿易及び通関
  - 気候問題
  - 和平問題
  - その他

## 合意なき離脱の特徴:

- 暫定的措置
- 一定領域への限定
- 一方的裁定
- 自身による事前準備の限界

## 第三国へ出国時の税関業務

EU加盟国出国前に、入国申告書と出国前申告書提出が必要

## 貿易業務

各EU国輸出当局による英国の輸出先リストへの追加

Q: 通関システムへのアクセス申請は現時点で可能か、あるいは2019年3月30日まで待つ必要があるか?

A: 事前申請は可能だが、撤退日以降にのみ利用可能となる。

# EU no-deal contingency action plan

## No deal proposals to mitigate disruption in certain areas:

- Citizens' rights
- Sector specific:
  - Financial services
  - Transport
  - **Trade & Customs**
  - Climate policy
  - PEACE programme
  - Other

## No deal proposals' features:

- Temporary measures
- Limited to specific areas
- Adopted unilaterally
- Preparedness measures on their own are insufficient

## Customs = UK third country

Time-limits to lodge entry summary declarations and pre-departure declarations prior to leaving of entering the EU

## Trade = UK Trade country

UK to be added to the list of countries for which a general authorization to export controlled items to the EU is valid in the EU

Q: Can I already apply for authorizations and access to customs IT systems or must I wait for 30 March 2019?

A: Application in advance possible, however, only applicable after the withdrawal date





# BREXITに対する準備

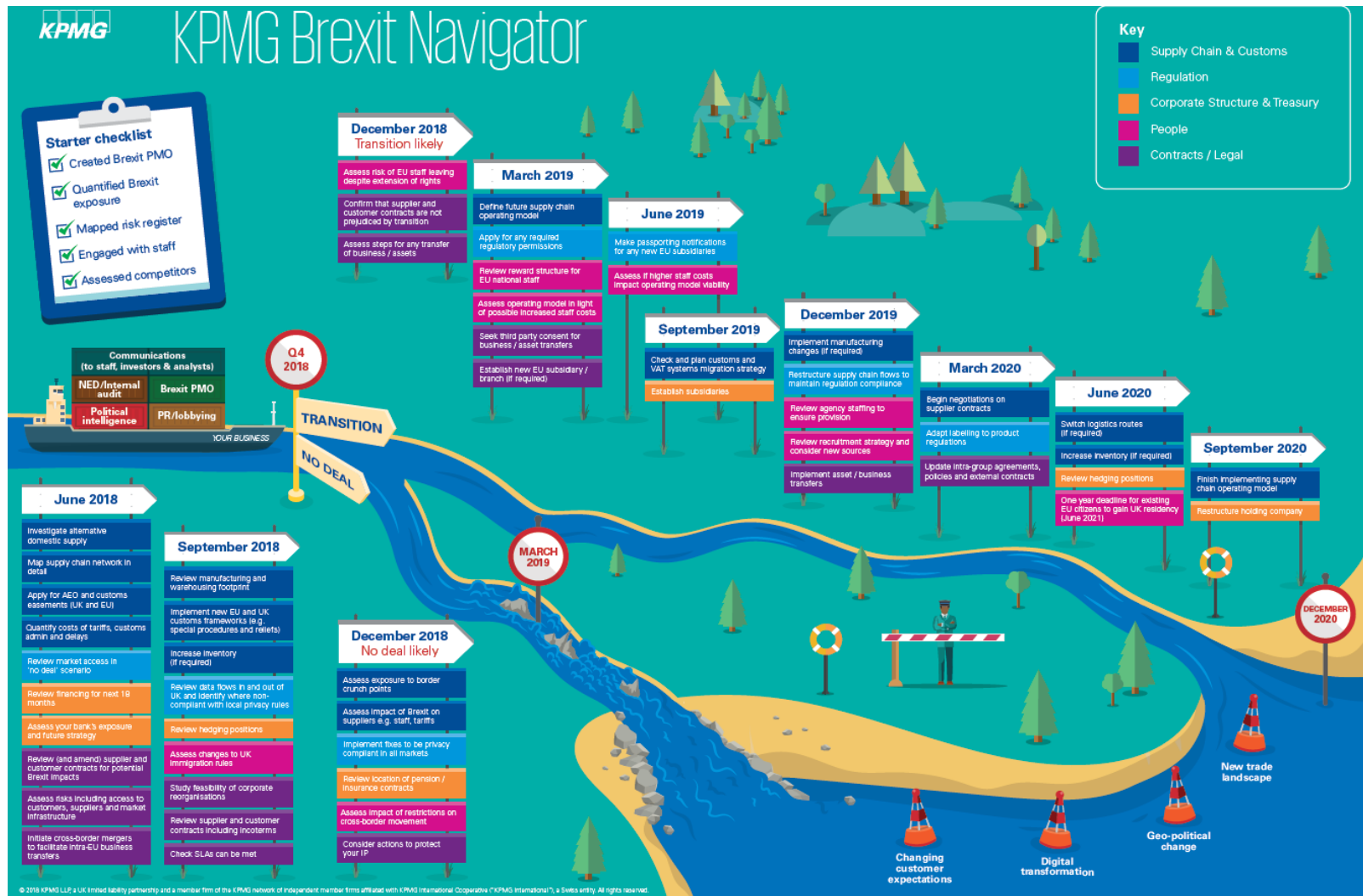




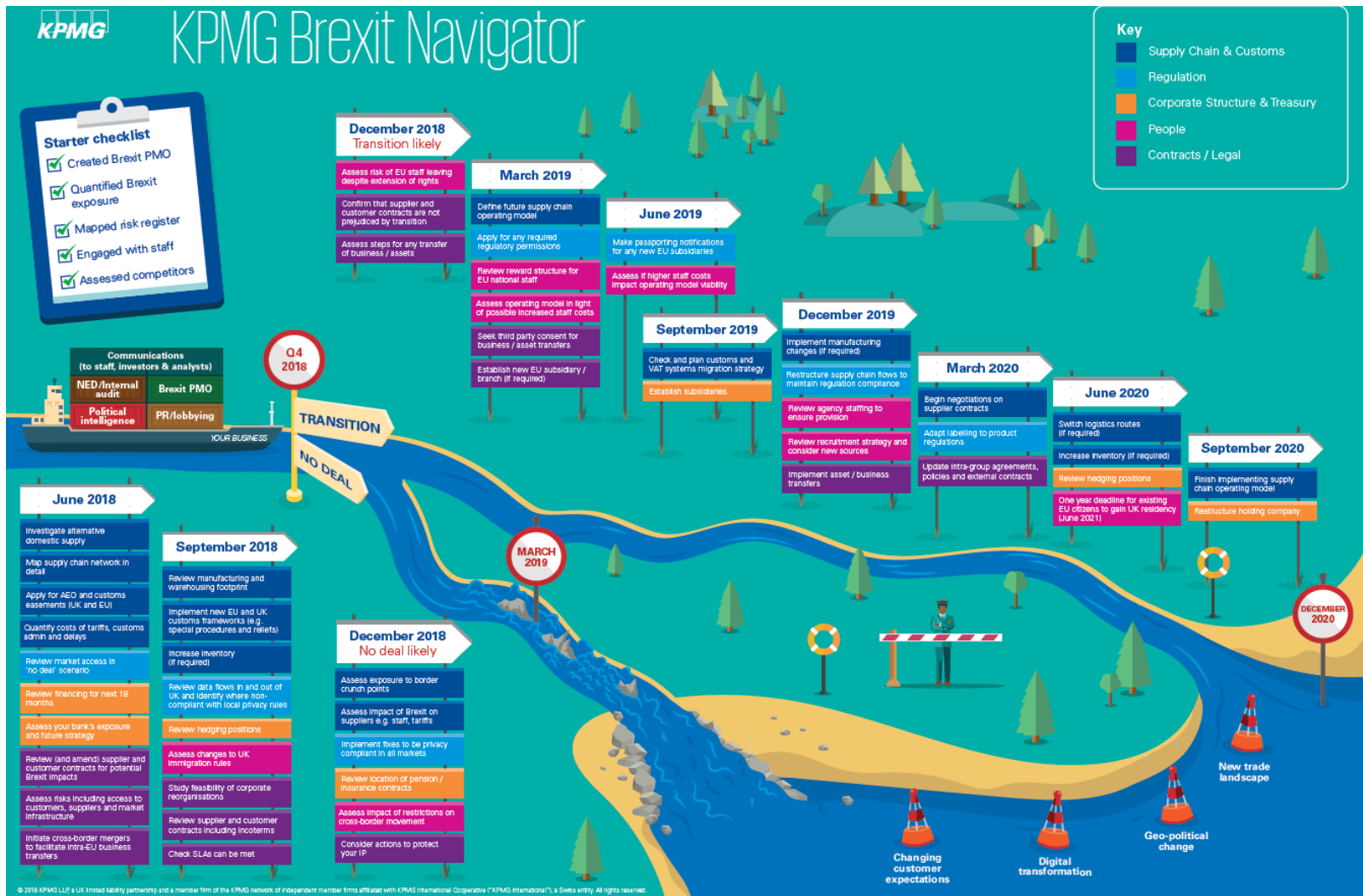
# Preparedness



# 今後の流れ



# What should I do and when?





## 2.Brexit後に予想される通関・貿易への影響



## 2. BREXIT IMPACT ON TRADE COMPLIANCE

# Brexitの想定シナリオ

直近数カ月間の議論を踏まえると、これまでになされたハイレベルな政治的合意が履行されることに対する一定の疑念が高まりつつあるため、「合意なき離脱」に基づいてBrexitの影響評価を実施することを推奨。

		可能性	詳細	移行期間	規制	関税・貿易	通関と物流	アイルランドとの国境問題	人的移動
合意あり	1. 英国に選好的な合意	↓	英国の利権を最優先	2年間 (2020年12月末まで)	相互承認協定(MRAs)	低い/無税	通関業務への影響は低い	物理的国境無し	移行期間中も一定の管理
	2. 交渉による合意	↓	EU側の要求事項を強く反映	2年間 (2020年12月末まで)	規制当局間での整合性を保持するがあくまで第3国扱い	低い/無税	通関業務への影響は低い	物理的国境無し	移行期間中は自由
合意なし	3. 一定の秩序があるうえでの合意なき離脱	↑	一部、2018年10月迄になされた合意内容に基づく離脱	無し	一定期間は現状維持が見込まれるが、時間経過とともに予見困難な変更の可能性	WTOルール	ドーバー海峡や空路渋滞回避を目的とした暫定的合意による最悪事態回避	物理的国境有り	英国/EU市民に対する相互合意の可能性
	4. 全く秩序がないうえでの合意なき離脱	↑	2018年10月迄になされた合意内容を反映しない形での離脱	無し	各規制領域において、突発的かつ予見困難な変更の可能性が高い	WTOルール	陸・海・空路国境での大幅な遅れや予測不可能な影響の発生	物理的国境有り	特定職能者以外の人的移動への制限

# Brexit potential planning scenario's

Over the last months, there has been growing doubt that the high-level political agreements made in December 2017 and March 2018 will lead to a successful deal conclusion, thus increasing the overall likelihood of no-deal scenarios.

We advise to conduct Brexit impact assessments based on a “managed no deal scenario”.

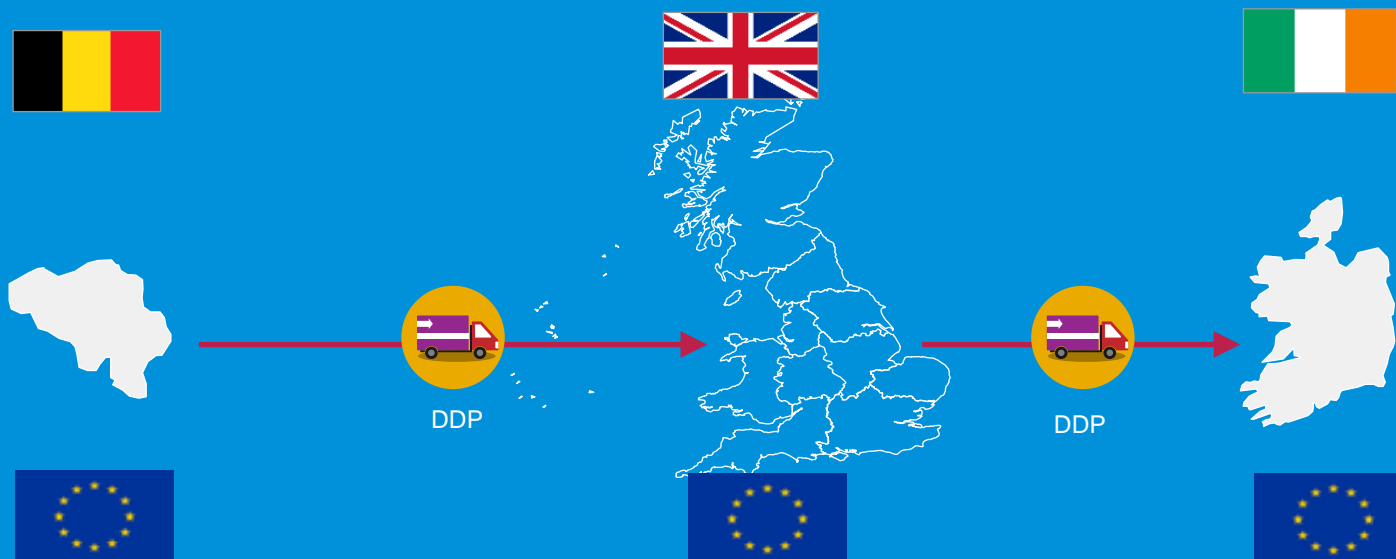
		Likelihood	Description	Transition	Regulatory	Tariffs and Trade	Customs and Logistics	Irish Border	People
Deal	1. Preferred Deal	↓	Deal the UK wants	Two Years (~December 2020)	Mutual Recognition Agreements (MRAs)	Low or no tariffs	Transition to low-friction customs processes	Customs e-border	Controlled movement during transition
	2. Negotiated Deal	↓	Deal the EU will give the UK	Two Years (~December 2020)	UK is a third country with regulatory alignment	Low or no tariffs	Transition to low-friction customs processes	Customs e-border	Freedom of movement during transition
No Deal	3. Managed No Deal	↑	Time to plan, occurs before October 2018	None	Steady state preserved but will diverge over time	Revert to WTO rules	Dover congested Interim agreement on air travel prevents worst disruption	Hard border	Potential for reciprocal agreement on UK/EU citizens
	4. Unmanaged No Deal	↑	No time to plan, occurs after October 2018	None	Will diverge over time. Some surprises will lead to real-time repairs	Revert to WTO rules	Extensive delays at land and maritime borders. Unpredictable effects	Hard border	Restricted migration UK less attractive to talent



# 「合意なき離脱」におけるシナリオ

## Brexit前

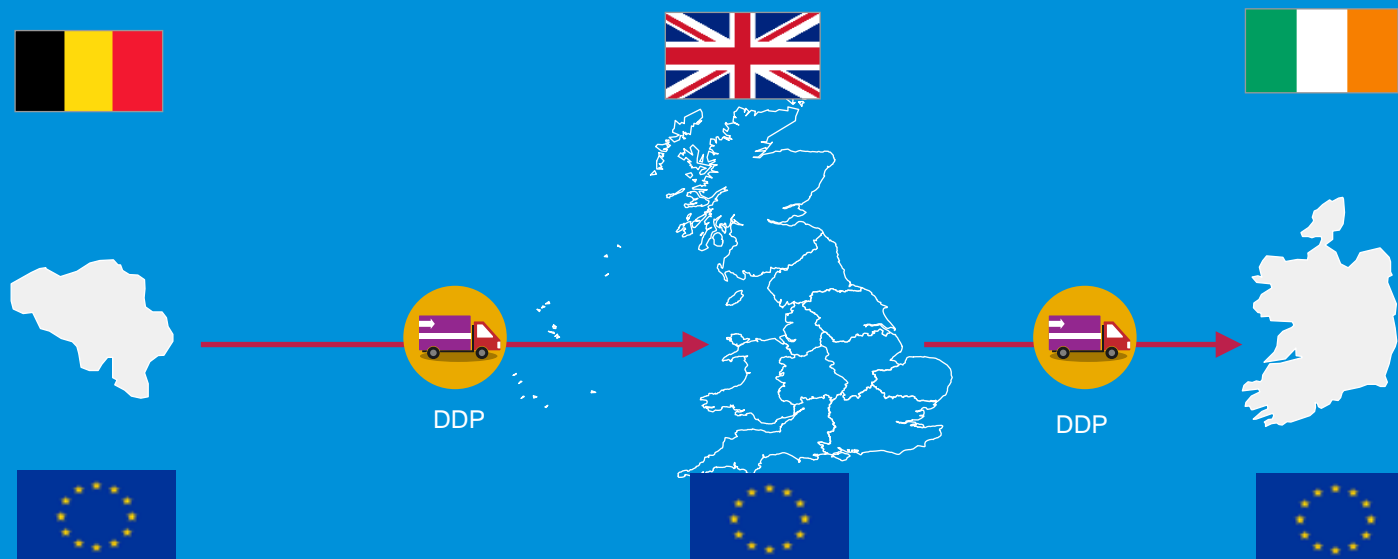
- 税関・国境管理が無い自由な貿易
- 域内取引における付加価値税免除および自己評価
- 一定規模以上の域内取引申告に対する事後簡便的な統計報告
- 当局間における各種規制への調整
- 英国/ IE向け統合サプライチェーン



# Potential Brexit impact – 'No-deal' scenario

## Pre-Brexit

- Frictionless trade (no customs, no border controls, etc.).
- Intra-Community supplies (VAT exemptions and self-assessment).
- Statistical reporting (intrastat).
- Regulatory alignment.
- Integrated supply chain for UK/IE.

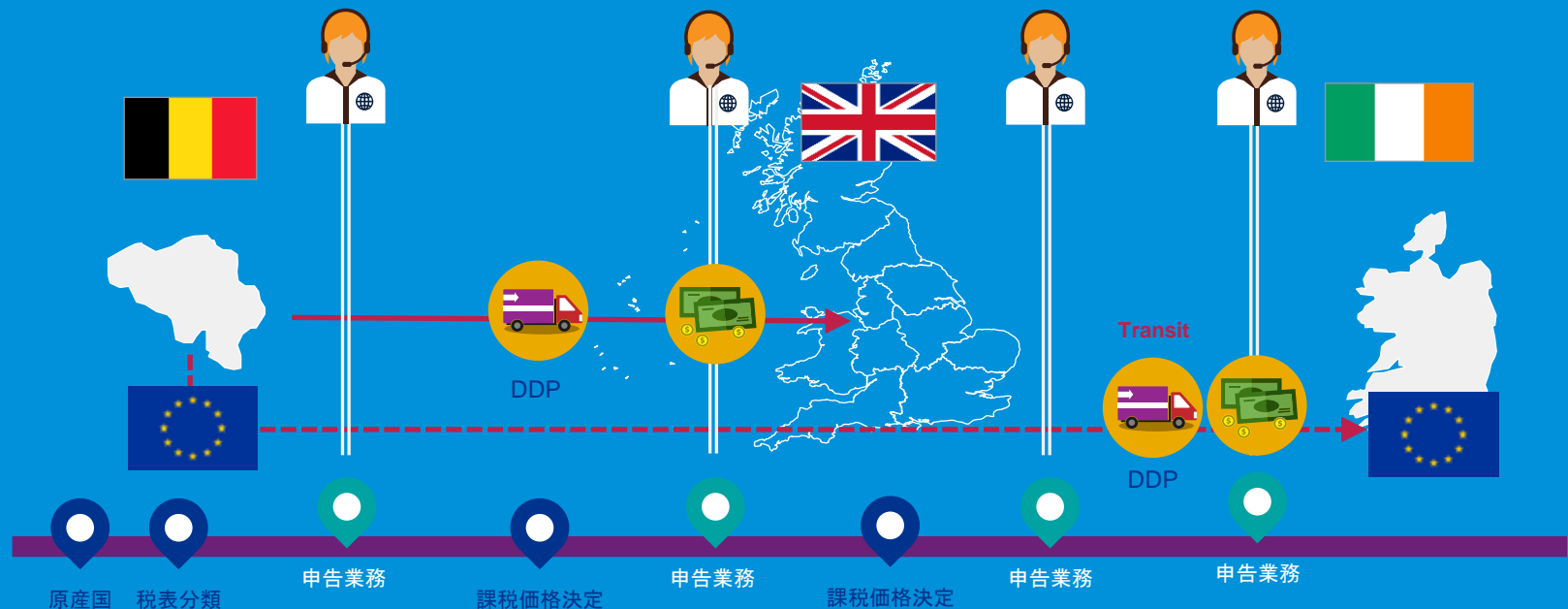


# 「離脱なき合意」における通関・貿易への影響

## Brexit後

1. 国境渋滞や通関リードタイムの増加  
(各種物流コストも増加?)
2. 輸出入通関申告業務の発生
3. 協定税率等の適用に対する法令順守や  
納付業務への対応

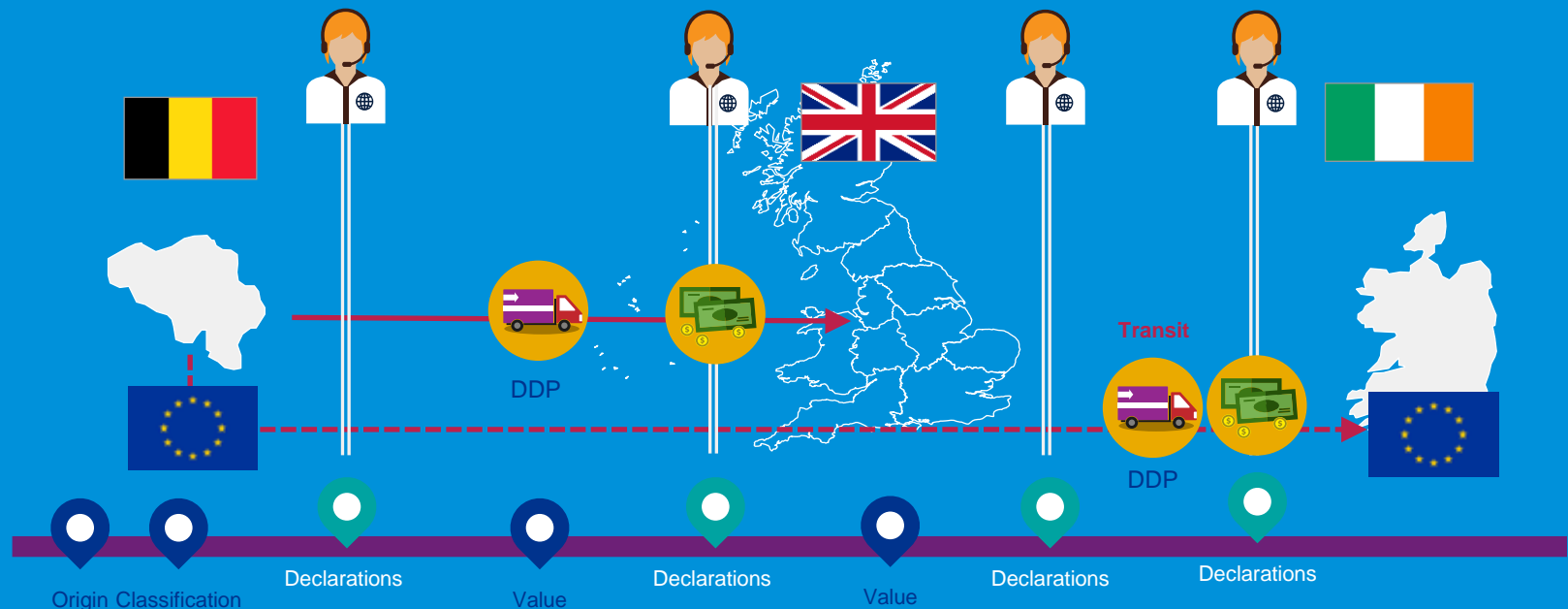
4. 輸入付加価値税の納付
5. 通関業務における潜在的な特殊申請業務
6. 税関当局内における意見相違
7. アイルランド間の貨物の流れ



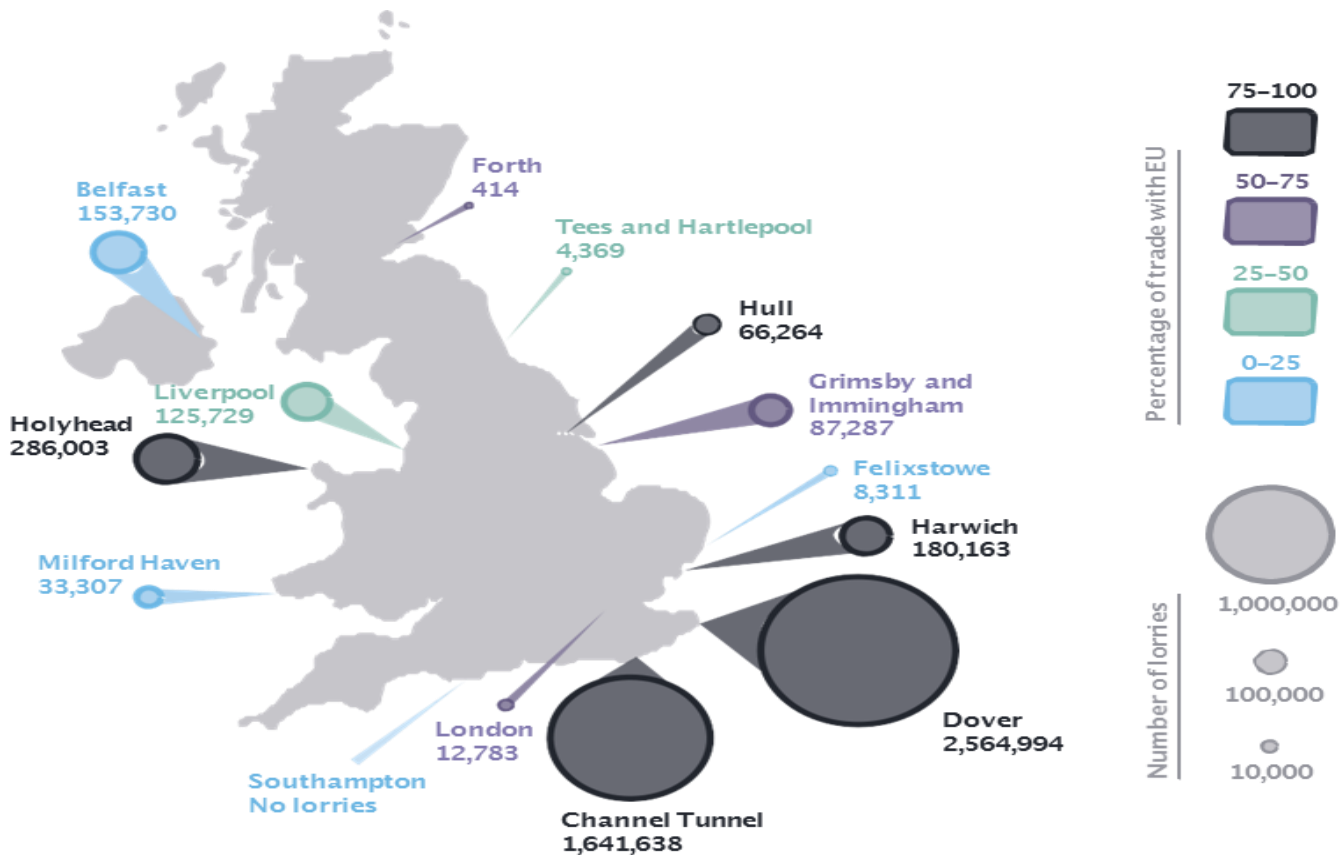
# Potential Brexit impact – ‘No-deal’ scenario

## Post-Brexit

1. Border delays and increased lead times (increase in transport costs?).
2. Customs declarations (import and export).
3. Customs compliance and payment of duties (complicated ‘specific’ tariffs).
4. Import VAT.
5. Potential special customs procedures.
6. Regulatory divergence?
7. Impact on Irish flow.

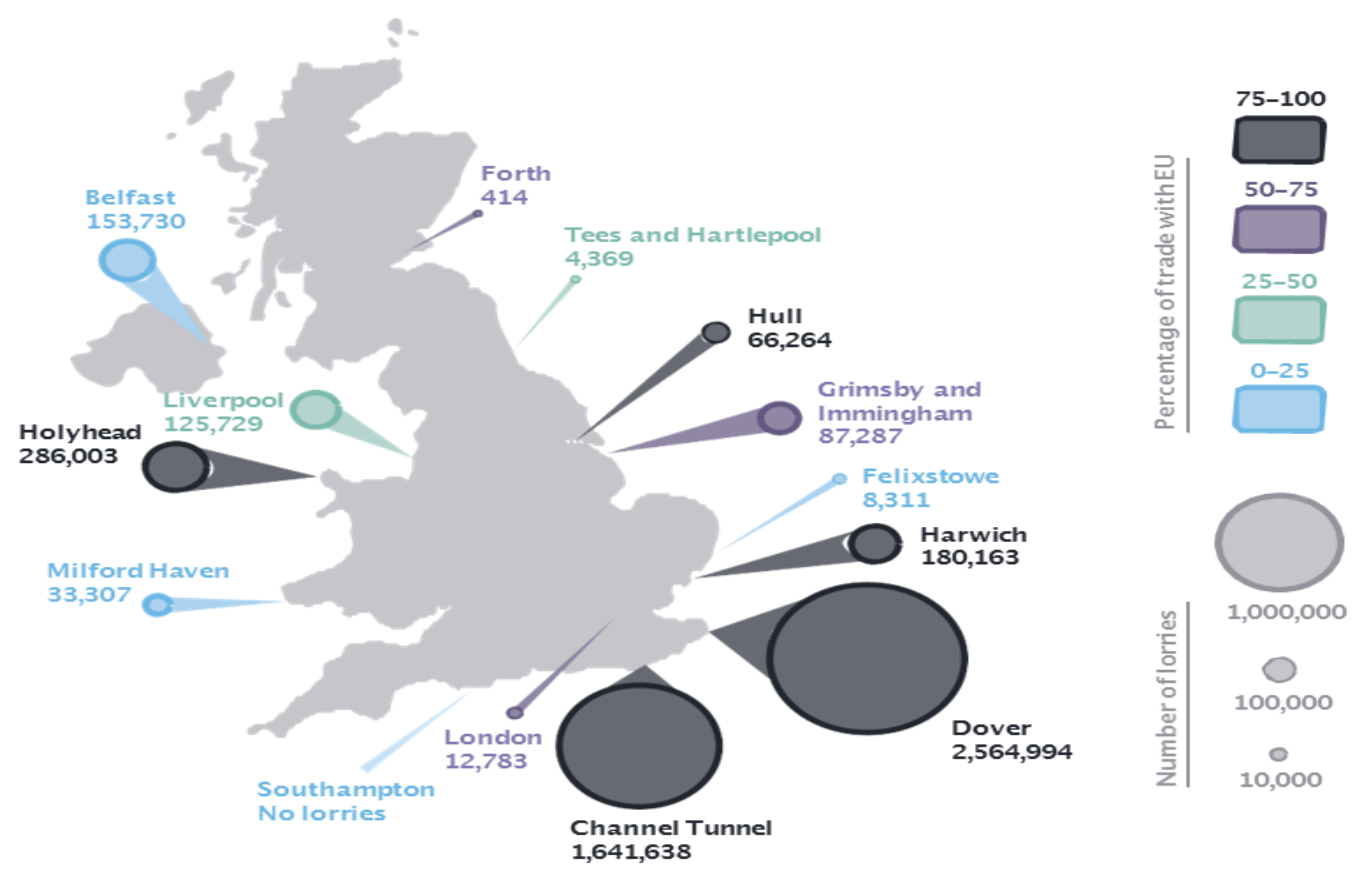


# 貨物自動車交通量とEU域内貿易比率（2015年時点）



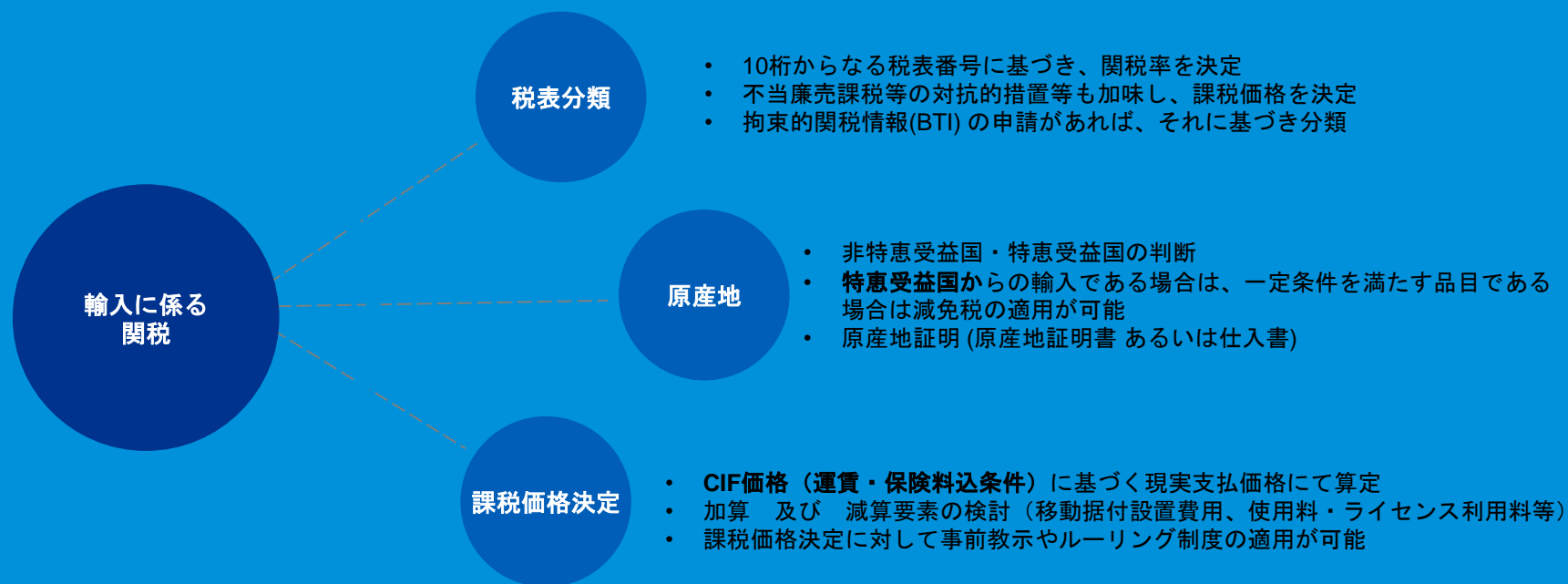
Source: Department for Transport: Maritime and Shipping Statistics

# Annual lorry traffic and EU share of trade for selected major UK ports in 2015

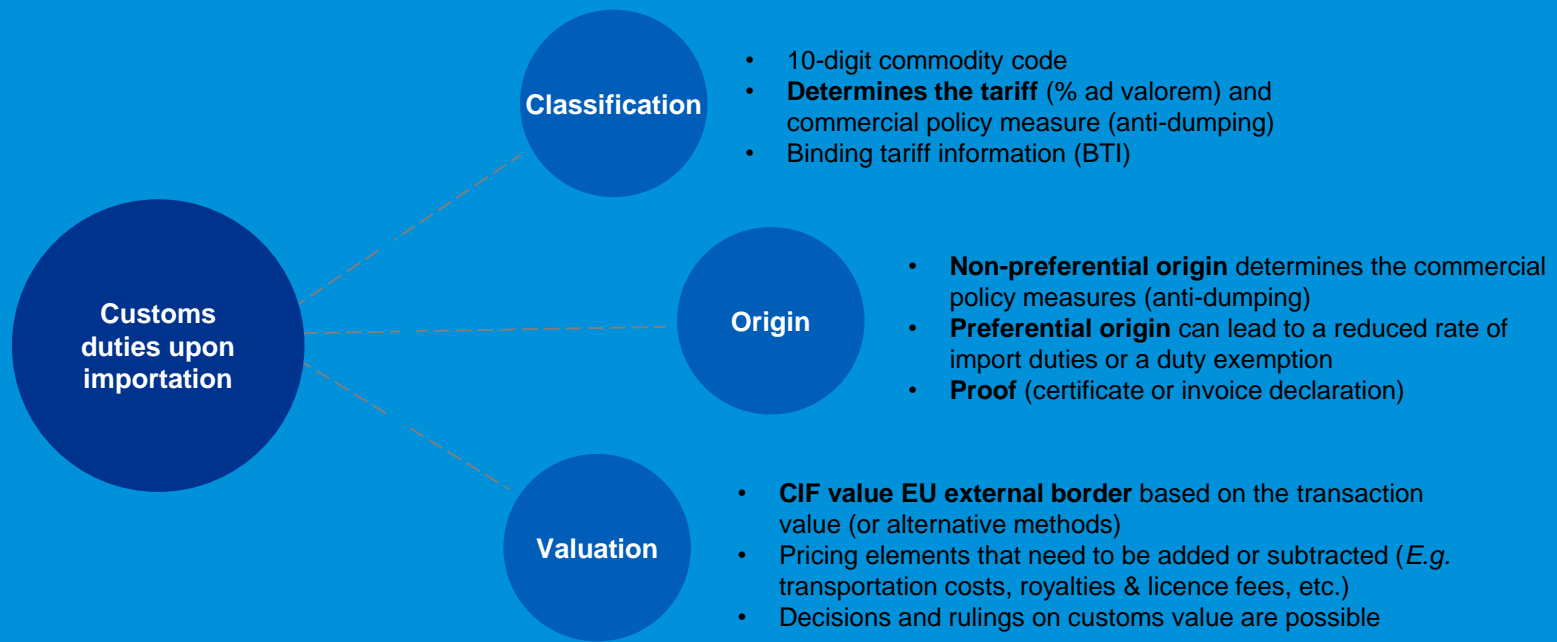


Source: Department for Transport: Maritime and Shipping Statistics

# 輸入関税の計算方法



# How are customs duties calculated?

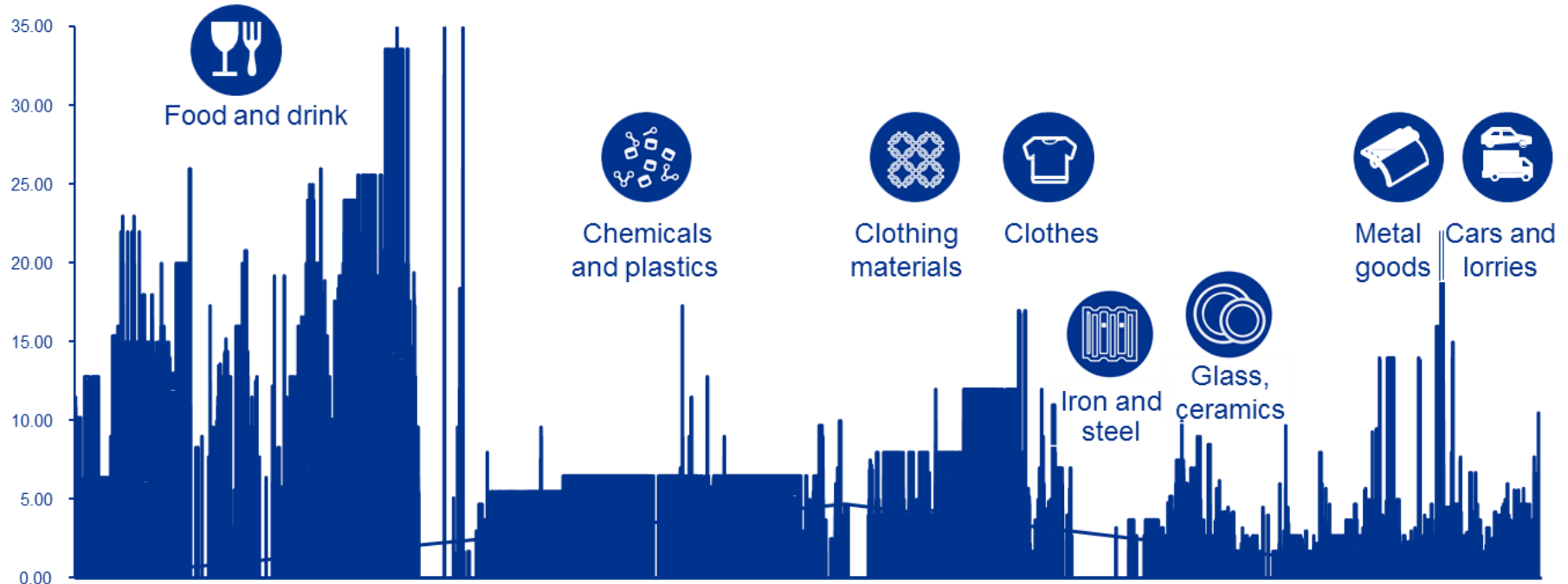




# WTOルールに基づく関税率

日本企業の主力商品である自動車、自動車部品、精密機械、化学品等に対しても、10%以上の関税が発生する事が見込まれている。

% of customs value

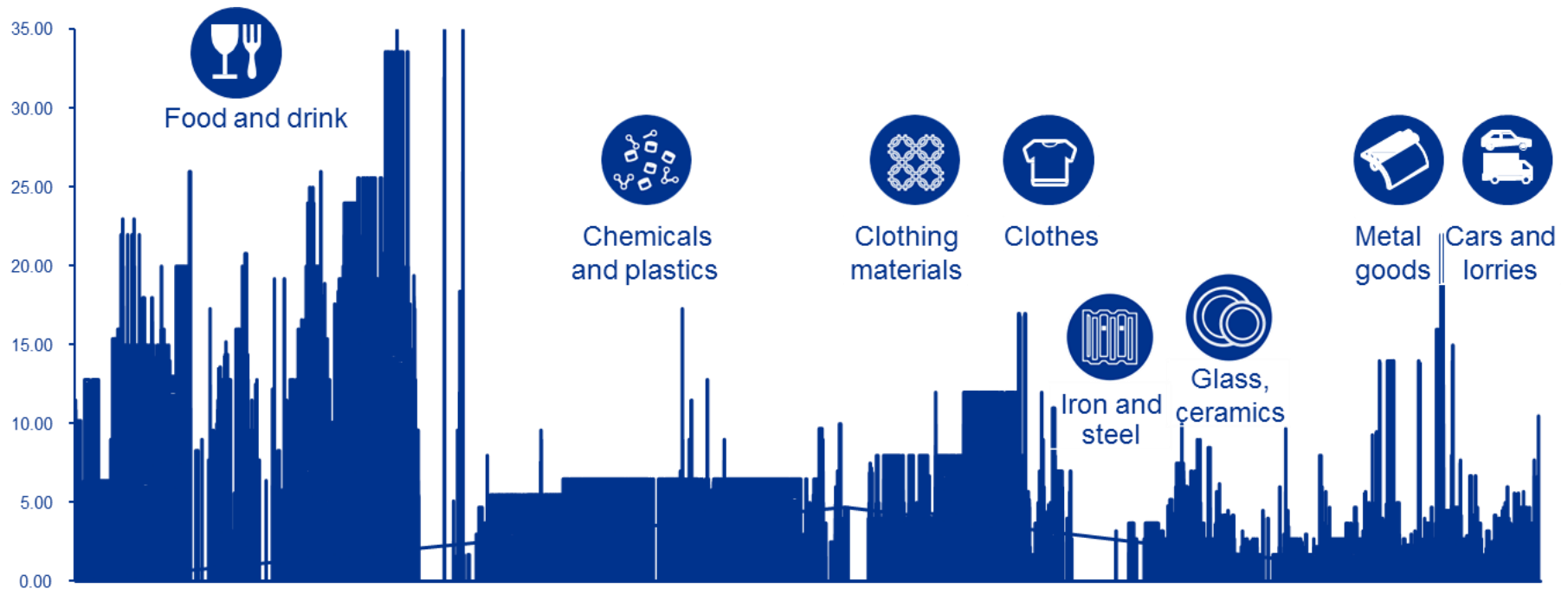


NB there are 11,158 tariffs on this chart, each represented by a (very thin) vertical line.

# Customs tariff impact

## No-deal scenario (fall-back on “WTO” rules)

% of customs value



NB there are 11,158 tariffs on this chart, each represented by a (very thin) vertical line.



### 3.（御参考） BREXITによる影響分析



# 3.Assessment the impact on Brexit

# Brexit 関連の意思決定における優先順位

全てのシナリオに対する影響の調査

影響を最小化させることによる競争優位性の把握

施策実行タイミングの見極め

# Triage your Brexit decisions

## **No regrets**

Do immediately. Net positive impact in all scenarios

## **Tactical**

Useful mitigation for some scenarios and may provide tactical competitive advantage.  
Monitor and act opportunistically

## **Irreversible**

Major expense or disruption. Not easy to reverse. Execute at last possible moment

# Brexit影響評価における「6つの観点」

Brexitは、各組織のビジネス機能に多面的な影響を与える為、機能組織横断的な評価アプローチが必要になる

関税・VAT・非関税障壁の観点



国境混乱とリードタイムの観点



調達・サプライチェーンの観点



契約の観点



規制非同一性の観点



人材・労働力の観点



# Brexit impact assessment through six-lenses

Depending on your business setup and UK footprint, Brexit can have an impact on various business functions within your organisation. For a successful Brexit impact assessment, an interdisciplinary and cross-function approach is advisable.

## Customs, VAT and non-tariff barriers



## Border delays and lead time



## Sourcing and supply chain risks



## Contractual considerations



## Regulatory divergence



## People & workforce





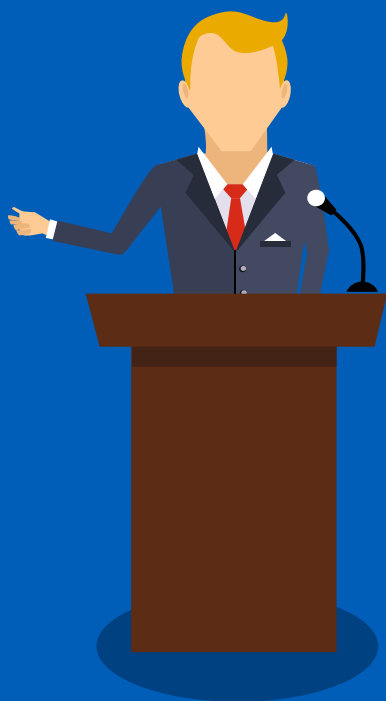
# Brexitによる各ビジネス領域への影響



# How does Brexit affect my business?



# Session close



## **Diederik Bogaerts**

KPMG Belgium

*Title : Director*

T: +32 38211988

E: dbogaerts@kpmg.com

## **Yuya Kimura**

KPMG Belgium

*Title : Manager*

T: +32 2 7083831

E: ykimura1@kpmg.com